

## Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Lublinie na rok 2022

(wpisać nazwę jednostki organizacyjnej KAS)

## I. Cele wynikające z kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2022

Kierunek	Cel	Miernik stopnia realizacji celu <sup>1</sup> /Jednostki lub komórki odpowiedzialne za wykonanie miernika	Jednostka miary	Wartość planowana <sup>2</sup>				Komórka nadzorująca wykonanie miernika przez jednostki lub komórki odpowiedzialne	Zadania i projekty wspierające realizację celu	
				31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia			
Zapewnienie stabilnych finansów publicznych.	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych.	Wskaźnik ograniczania przyrostu zaległości wymagalnych.	procent	≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Spraw Wierzycielskich oraz Rachunkowości Podatkowej (IEW).	1. Zabezpieczanie potencjalnych zobowiązań. 2. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami, w tym: monitoring stanu zaległości podatkowych w urzędach skarbowych w kolejnych miesiącach 2022 r. w porównaniu ze stanem na koniec poprzedniego miesiąca, przeprowadzanie analiz stanu zaległości oraz poziomu ich zabezpieczenia na tle kraju oraz w poszczególnych urzędach skarbowych na tle województwa, prowadzenie analiz zaległości zagrożonych przedawnieniem. 3. Prowadzenie miękkiej egzekucji. 4. Zwiększenie stopnia wykorzystania	
				0602	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0603	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0604	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0605	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0606	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0607	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0608	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0609	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0610	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0611	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0612	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0613	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0614	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0615	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0616	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0617	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105
				0618	≤ 105	≤ 105	≤ 105			≤ 105

		0619		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105		elektronicznych baz danych. Prowadzenie analiz zaległości zagrożonych przedawnieniem.
		0620		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105		
		0621		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105		
		0622		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105		
		0671		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105		
		Odsetek ujawnionego przemytu wyrobów tytoniowych w samochodach osobowych na drogowych przejściach granicznych.	procent	≥ 40	≥ 40	≥ 40	≥ 40	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Graniczny (IGG).	1. Typowanie do kontroli z wykorzystaniem analizy ryzyka. Rozwój kompetencji w zakresie analizy ryzyka. 2. Podnoszenie kompetencji funkcjonariuszy, (w tym szkolenia z zakresu obsługi sprzętu RTG oraz na stanowisku superwizora). 3. Optymalne wykorzystanie sprzętu do kontroli (w szczególności urządzeń RTG i psów służbowych). 4. Organizowanie wspólnych działań kontrolnych OC z komórkami CKR i CZR. 5. Organizowanie koordynowanych działań kontrolnych ze Strażą Graniczną. 6. Bieżąca analiza natężenia ruchu i poziomu skuteczności i efektywności działań superwizorów oraz natychmiastowa reakcja na zmieniające się (spadające) poziomy realizacji celu. 7. Elastyczne zarządzanie zasobami ludzkimi (w tym
		308000		≥ 40	≥ 40	≥ 40	≥ 40		

								rotacja funkcjonariuszy na poszczególnych stanowiskach w zależności od stopnia natężenia ruchu).
		Terminowa realizacja wniosków o informacje w ramach międzynarodowej współpracy w sprawach podatkowych otrzymanych z zagranicy na podstawie przepisów regulujących wymianę informacji podatkowych z państwami członkowskimi UE i państwami spoza UE.	procent	-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Wieloosobowe Stanowisko Współpracy Międzynarodowej (ICM).
		0602		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	1. Bieżący monitoring wpływu spraw przez osoby kontaktowe w urzędach skarbowych ds. współpracy międzynarodowej. 2. Weryfikacja merytoryczna otrzymanego wniosku przez osobę kontaktową w urzędach skarbowych. 3. Analiza możliwości realizacji otrzymanego wniosku pod kątem udzielenia odpowiedzi w wyniku zgromadzenia informacji podczas czynności sprawdzających lub na podstawie danych posiadanych przez urzędy skarbowe. 4. Ścisła współpraca z komórkami organizacyjnymi urzędów skarbowych, szczególnie z komórką kontroli podatkowej w zakresie realizacji wniosku.
		0603		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0604		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0605		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0606		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0607		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0608		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0609		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0610		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0611		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0612		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0613		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0614		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0615		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0616		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0617		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0618		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0619		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	
		0620		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	

		0621		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80		
		0622		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80		
		0671		-	≥ 80	≥ 80	≥ 80		
		Zarządzanie nieefektywnymi sprawami z zakresu egzekucji międzynarodowej.	procent	≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Egzekucji Administracyjnej (IEE).	Bieżący monitoring sposobu realizacji spraw wpływających oraz spraw pozostających w realizacji. Comiesięczna ocena stopnia realizacji miernika.
		0602		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0603		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0604		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0605		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0606		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0607		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0608		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0609		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0610		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0611		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0612		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0613		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0614		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0615		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0616		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0617		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0618		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0619		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		0620		≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50		
		Realizacja należności publicznoprawnych.	tys. zł	≥ 2 415 144	≥ 5 262 354	≥ 8 176 036	≥ 11 078 640	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Spraw Wierzycielskich oraz Rachunkowości Podatkowej (IEW).	1. Monitorowanie i analiza realizacji wpływów oraz podejmowanie działań adekwatnych do wyników monitoringu i analizy.
		PIT + CIT + VAT + podatek od instytucji finansowych:		≥ 1 441 827	≥ 3 078 831	≥ 4 938 137	≥ 6 728 471		2. Analiza zasadności zwrotów VAT.
		0602		≥ 37 858	≥ 85 446	≥ 134 594	≥ 170 811		3. Bieżący monitoring wpłat z tytułu zaliczek na podatki dochodowe.
		0603		≥ 56 522	≥ 133 736	≥ 195 547	≥ 260 949		
		0604		≥ 35 084	≥ 77 911	≥ 113 664	≥ 145 156		
		0605		≥ 2 391	≥ 1 462	≥ 6 782	≥ 13 544		
		0606		≥ 7 766	≥ 16 066	≥ 29 310	≥ 36 905		

0607		≥ 5 036	≥ 14 572	≥ 26 245	≥ 36 549		
0608		≥ 7 572	≥ 31 274	≥ 52 724	≥ 71 235		
0609		≥ 18 922	≥ 44 036	≥ 74 291	≥ 101 215		
0610		≥ 243 334	≥ 586 007	≥ 833 529	≥ 1 129 282		
0611		≥ 68 973	≥ 158 999	≥ 238 388	≥ 320 892		
0612		≥ 134 107	≥ 302 298	≥ 431 423	≥ 565 360		
0613		≥ 29 591	≥ 68 617	≥ 107 016	≥ 137 178		
0614		≥ 3 166	≥ 10 123	≥ 22 290	≥ 25 973		
0615		≥ 5 141	≥ 12 691	≥ 18 923	≥ 27 170		
0616		≥ 25 872	≥ 85 693	≥ 117 960	≥ 147 636		
0617		≥ 9 181	≥ 22 042	≥ 35 406	≥ 45 307		
0618		≥ 5 056	≥ 17 293	≥ 29 447	≥ 36 203		
0619		≥ 6 092	≥ 11 890	≥ 18 733	≥ 27 426		
0620		≥ 34 695	≥ 88 860	≥ 141 028	≥ 185 114		
0621		≥ 7 931	≥ 17 569	≥ 33 310	≥ 49 237		
0622		≥ 16 014	≥ 32 975	≥ 51 368	≥ 66 472		
0671		≥ 681 523	≥ 1 259 271	≥ 2 226 159	≥ 3 128 857		
Dochody scentralizowane pobierane przez Centrum Rozliczeń w Nowym Targu: Akcyza + Podatek od gier + Cło + VAT w imporcie + VAT w nabyciu + grzywny i mandaty:		≥ 973 317	≥ 2 183 523	≥ 3 237 899	≥ 4 350 169		
0602		≥ 20 154	≥ 34 019	≥ 34 950	≥ 48 441		
0610		≥ 606 021	≥ 1 304 464	≥ 1 845 186	≥ 2 534 319		
0620		≥ 2 540	≥ 6 505	≥ 9 323	≥ 11 811		
308000		≥ 344 602	≥ 838 535	≥ 1 348 440	≥ 1 755 598		
Kwota wyegzekwowanych zaległości w okresie sprawozdawczym.	tys. zł	≥ 27 959	≥ 61 002	≥ 101 670	≥ 127 088	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Egzekucji Administracyjnej (IEE).	Bieżący monitoring sposobu realizacji spraw wpływających oraz spraw pozostających w realizacji. Comiesięczna ocena stopnia wyegzekwowania kwot stanowiących dochód budżetu państwa.
0602		≥ 1 518	≥ 3 276	≥ 4 616	≥ 7 668		
0603		≥ 1 404	≥ 3 099	≥ 4 687	≥ 5 303		
0604		≥ 1 348	≥ 3 093	≥ 4 911	≥ 8 672		
0605		≥ 492	≥ 872	≥ 1 220	≥ 1 380		

		0606		≥ 352	≥ 586	≥ 1 444	≥ 1 754		Wykorzystanie wszystkich dostępnych środków egzekucyjnych w realizacji tytułów wykonawczych.
		0607		≥ 576	≥ 1 245	≥ 1 861	≥ 2 173		
		0608		≥ 1 138	≥ 2 757	≥ 3 752	≥ 3 920		
		0609		≥ 341	≥ 647	≥ 1 993	≥ 3 101		
		0610		≥ 4 529	≥ 10 950	≥ 16 714	≥ 22 278		
		0611		≥ 4 213	≥ 8 540	≥ 14 000	≥ 17 360		
		0612		≥ 4 532	≥ 9 766	≥ 15 820	≥ 18 377		
		0613		≥ 1 040	≥ 2 050	≥ 4 585	≥ 6 165		
		0614		≥ 336	≥ 976	≥ 1 789	≥ 1 816		
		0615		≥ 182	≥ 329	≥ 569	≥ 1 118		
		0616		≥ 1 848	≥ 3 910	≥ 7 635	≥ 8 184		
		0617		≥ 696	≥ 1 409	≥ 2 298	≥ 2 364		
		0618		≥ 568	≥ 1 391	≥ 2 379	≥ 2 423		
		0619		≥ 291	≥ 482	≥ 1 067	≥ 1 703		
		0620		≥ 2 555	≥ 5 624	≥ 10 330	≥ 11 329		
	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych w wyniku działalności pionu kontroli KAS.	Skuteczność kontroli dotyczących podatków	procent	≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1. Doskonalenie metod analizy ryzyka. 2. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 3. Podnoszenie wiedzy w zakresie prawa podatkowego i postępowania podatkowego. 4. Wykorzystywanie w kontroli plików JPK.
		0602		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0603		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0604		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0605		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0606		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0607		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0608		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0609		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0610		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0611		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0612		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0613		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0614		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0615		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
	0616		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84			
	0617		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84			
	0618		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84			
	0619		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84			
	0620		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84			
	0621		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84			

		0622		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		0671		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		308000		≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84		
		Liczba kontroli przeprowadzonych wobec podatników znajdujących się na liście, o której mowa w art. 27b ust. 1 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, które w roku podatkowym poniosły stratę ze źródła przychodów innych niż z zysków kapitałowych albo osiągnęły udział dochodów ze źródła przychodów innych niż z zysków kapitałowych, określony zgodnie z art. 7 ust. 1, w przychodach innych niż z zysków kapitałowych w wysokości nie większej niż 1%.	liczba	≥ 2	≥ 5	≥ 9	≥ 15	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1. Bieżący monitoring spraw. 2. Kwartalne raportowanie postępów w przedmiotowych sprawach.
		308000		≥ 2	≥ 5	≥ 9	≥ 15		
		Wzrost liczby przeprowadzanych kontroli dotyczących podatków.	procent	≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1. Bieżący monitoring spraw. 2. Kwartalne raportowanie postępów w przedmiotowych sprawach.
		0602		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0603		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0604		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0605		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0606		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0607		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0608		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0609		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		

		0610		≥ 1	≥ 4	≥ 6	≥ 9		
		0611		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0612		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0613		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0614		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0615		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0616		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0617		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0618		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0619		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0620		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0621		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0622		≥ 2	≥ 5	≥ 7	≥ 10		
		0671		≥ 1	≥ 4	≥ 6	≥ 9		
		308000		≥ 4	≥ 7	≥ 9	≥ 12		
	Dostarczanie ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych oraz innym organom administracji publicznej informacji o istotnych ryzykach realizacji zadań w obszarze gospodarowania krajowymi środkami publicznymi i mieniem państwowym.	Średni czas trwania audytu.	dni	≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Audytu Środków Publicznych (ICA).	1. Ustalenie harmonogramu działań audytowych. 2. Odpowiednie przygotowanie zespołów audytowych (analiza przepisów, analiza potencjalnych ryzyk), umożliwiające efektywne wykonywanie zadań w określonych ramach czasowych.
		Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Audytu Środków Publicznych (ICA).		≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90		
	Efektywne zarządzanie środkami publicznymi.	Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów	procent	100	100	100	100	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Wydział Audytu Środków Pochodzących z	Terminowa realizacja zleconych audytów.



	zarządzania i kontroli - terminowość audytów zleconych do IAS.						Budżetu UE oraz Niepodlegających Zwrotowi Środków z Pomocy Udzielanej przez Państwa Członkowskie (ICE).	
	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Wydział Audytu Środków Pochodzących z Budżetu UE oraz Niepodlegających Zwrotowi Środków z Pomocy Udzielanej przez Państwa Członkowskie (ICE).		100	100	100	100		
Uszczelnienie systemu podatkowego.	Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych.	liczba	≥ 2 500	≥ 5 000	≥ 7 500	≥ 10 000	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1. Bieżący monitoring spraw. 2. Kwartalne raportowanie postępów w przedmiotowych sprawach.
	0602		≥ 48	≥ 95	≥ 143	≥ 191		
	0603		≥ 42	≥ 83	≥ 125	≥ 167		
	0604		≥ 53	≥ 107	≥ 161	≥ 214		
	0605		≥ 30	≥ 60	≥ 89	≥ 119		
	0606		≥ 24	≥ 48	≥ 71	≥ 95		
	0607		≥ 24	≥ 48	≥ 71	≥ 95		
	0608		≥ 36	≥ 71	≥ 108	≥ 143		
	0609		≥ 30	≥ 60	≥ 89	≥ 119		
	0610		≥ 101	≥ 202	≥ 304	≥ 405		
	0611		≥ 47	≥ 95	≥ 143	≥ 191		
	0612		≥ 101	≥ 202	≥ 304	≥ 405		
	0613		≥ 30	≥ 60	≥ 89	≥ 119		
	0614		≥ 18	≥ 36	≥ 54	≥ 72		
	0615		≥ 24	≥ 48	≥ 71	≥ 95		
	0616		≥ 47	≥ 95	≥ 143	≥ 191		
	0617		≥ 24	≥ 48	≥ 71	≥ 95		
0618		≥ 24	≥ 48	≥ 71	≥ 95			

		0619		≥ 24	≥ 48	≥ 71	≥ 95		
		0620		≥ 47	≥ 95	≥ 143	≥ 190		
		0621		≥ 18	≥ 35	≥ 54	≥ 71		
		0622		≥ 24	≥ 47	≥ 71	≥ 95		
		0671		≥ 59	≥ 119	≥ 179	≥ 238		
		308000		≥ 1625	≥ 3250	≥ 4875	≥ 6500		
	Zwiększenie skuteczności działań związanych z systemem monitorowania przewozu i obrotu SENT.	Poziom reakcji organów KAS na zastrzeżenia dotyczące zgłoszeń przewozu	procent	≥ 60	≥ 60	≥ 60	≥ 60	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1.Zwiększenie liczby zespołów kontrolnych. 2.Zwiększenie obsady etatowej Służby Dyżurnej. 3.Dodatkowe wyposażenie Zespołów Kontrolnych w sprzęt do kontroli (samochody, komputery, plomby elektroniczne).
		308000		≥ 60	≥ 60	≥ 60	≥ 60		
Klientocentryczność	Nowoczesna, przyjazna, bezpieczna i wielokanałowa obsługa podatnika.	Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego.	dni	≤ 140	≤ 140	≤ 140	≤ 140	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Drugi Dział Podatków Dochodowych oraz Nadzoru nad Orzecznictwem (IOD-2).	Bieżące monitorowanie wykonania miernika.
		Izba Administracji Skarbowej w Lublinie : IOD-1, IOD-2, IOV-1, IOV-2, IOA, IEW.		≤ 140	≤ 140	≤ 140	≤ 140		
		308000		≤ 140	≤ 140	≤ 140	≤ 140		
		Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika.	dni	< 24	< 24	< 24	< 24	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Dział Spraw Wierzyielskich oraz Rachunkowości Podatkowej (IEW).	1. Monitorowanie czasu trwania postępowań w poszczególnych urzędach skarbowych, w podziale na grupy urzędów. 2. Doskonalenie procedur wewnętrznych.
		0602		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0603		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0604		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0605		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0606		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0607		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0608		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0609		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0610		< 24	< 24	< 24	< 24		

		0611		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0612		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0613		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0614		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0615		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0616		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0617		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0618		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0619		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0620		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0621		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0622		< 24	< 24	< 24	< 24		
		0671		< 24	< 24	< 24	< 24		
	Automatyzacja i digitalizacja usług.	Czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie.	minuty	≤ 33	≤ 33	≤ 33	≤ 33	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Komunikacji (IWK).	1. Bieżące monitorowanie działania sieci oraz systemów (CELINA/AIS). 2. Zabezpieczenie sprawnego sprzętu oraz wsparcia informatycznego. 3. Zabezpieczenie zasobów kadrowych.
		308000		≤ 33	≤ 33	≤ 33	≤ 33		
Wspieranie rozwoju Krajowego Systemu Finansowego.	Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego.	Liczba ujawnień z zakresu nadzoru rynku.	sztuki	≥ 10	≥ 20	≥ 30	≥ 40	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Zakazów, Ograniczeń, Kontroli i Środków Polityki Handlowej (IGK).	Akcje kontrolne z organami nadzoru rynku. Konsultacje i wsparcie merytoryczne dla oddziałów celnych. Szkolenia dla funkcjonariuszy służby celno-skarbowej.
		308000		≥ 10	≥ 20	≥ 30	≥ 40		
Wzmocnienie zdolności organizacji do skutecznej realizacji zadań.	Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych.	Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa w sprawach o przestępstwa i przestępstwa skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu w ogólnej liczbie	procent	≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Spraw Karnych Skarbowych (ICS).	Ścisła współpraca z komórkami organizacyjnymi właściwych jednostek KAS oraz innymi organami ścigania (prokuratura, policja).

	postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa zakończonych merytorycznie.						
	0602		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0603		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0604		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0605		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0606		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0607		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0608		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0609		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0610		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0611		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0612		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0613		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0614		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0615		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0616		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0617		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0618		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0619		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0620		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0621		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0622		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	0671		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	308000		≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	
	Udział zakończonych postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia w sprawach o przestępstwa, przestępstwa skarbowe i wykroczenia skarbowe w ogólnej liczbie	procent	≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Spraw Karnych Skarbowych (ICS). Ścisła współpraca z komórkami organizacyjnymi właściwych jednostek KAS oraz innymi organami ścigania (prokuratura, policja).

		prowadzonych w formie dochodzenia postępowań przygotowawczych w tych sprawach.							
		0602		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0603		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0604		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0605		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0606		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0607		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0608		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0609		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0610		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0611		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0612		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0613		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0614		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0615		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0616		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0617		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0618		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0619		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0620		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0621		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0622		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		0671		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
		308000		≥ 62	≥ 62	≥ 62	≥ 62		
	Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS.	Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających.	mln zł	≥ 18	≥ 46	≥ 69	≥ 92	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1. Trafniejsze typowanie podmiotów do czynności sprawdzających m.in. poprzez wykorzystanie plików JPK VAT oraz JPK na żądanie. 2. Szkolenia dla pracowników podnoszące
		0602		≥ 1,32	≥ 3,30	≥ 4,95	≥ 6,60		
		0603		≥ 0,36	≥ 0,90	≥ 1,36	≥ 1,81		
		0604		≥ 1,39	≥ 3,48	≥ 5,22	≥ 6,97		
		0605		≥ 0,23	≥ 0,57	≥ 0,86	≥ 1,15		
		0606		≥ 0,34	≥ 0,86	≥ 1,29	≥ 1,72		

		0607		≥ 0,30	≥ 0,75	≥ 1,13	≥ 1,51		umiejętności z zakresu analizy i obróbki danych.
		0608		≥ 0,39	≥ 0,98	≥ 1,47	≥ 1,95		
		0609		≥ 0,40	≥ 0,99	≥ 1,48	≥ 1,98		
		0610		≥ 3,33	≥ 8,33	≥ 12,49	≥ 16,65		
		0611		≥ 1,27	≥ 3,17	≥ 4,76	≥ 6,35		
		0612		≥ 1,98	≥ 4,95	≥ 7,43	≥ 9,91		
		0613		≥ 0,51	≥ 1,27	≥ 1,91	≥ 2,55		
		0614		≥ 0,17	≥ 0,41	≥ 0,62	≥ 0,83		
		0615		≥ 0,27	≥ 0,67	≥ 1,01	≥ 1,34		
		0616		≥ 1,01	≥ 2,52	≥ 3,78	≥ 5,04		
		0617		≥ 0,50	≥ 1,25	≥ 1,88	≥ 2,51		
		0618		≥ 0,20	≥ 0,50	≥ 0,75	≥ 0,99		
		0619		≥ 0,14	≥ 0,36	≥ 0,54	≥ 0,72		
		0620		≥ 0,78	≥ 1,94	≥ 2,91	≥ 3,89		
		0621		≥ 0,17	≥ 0,41	≥ 0,62	≥ 0,83		
		0622		≥ 0,36	≥ 0,89	≥ 1,33	≥ 1,78		
		0671		≥ 3,08	≥ 7,69	≥ 11,54	≥ 15,39		
		Efektywność prowadzenia kontroli w zakresie cen transferowych.	liczba	≥ 2	≥ 5	≥ 9	≥ 15	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych 2. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli dot. cen transferowych 3. Kwartalne monitorowanie skuteczności działań podejmowanych przez Lubelski Urząd Skarbowy w Lublinie i Lubelski Urząd Celno-Skarbowy w Białej Podlaskiej.
		0671		≥ 0	≥ 0	≥ 0	≥ 2		
		308000		≥ 2	≥ 5	≥ 9	≥ 13		
		Efektywność prowadzenia kontroli w zakresie gier hazardowych.	procent	≥ 12	≥ 12	≥ 12	≥ 12	Izba Administracji Skarbowej w Lublinie – Referat Kontroli Podatkowej, Kontroli Celno-Skarbowej i	1. Zwiększenie liczby zespołów kontrolnych. 2. Efektywniejsze wykorzystywanie informacji z systemu KTI.
		308000		≥ 12	≥ 12	≥ 12	≥ 12		

									Nadzoru nad Czynnościami Sprawdzającymi (ICK).
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[1] jeden cel może mieć więcej niż jeden miernik

[2] wartość planowana do osiągnięcia na koniec danego okresu (narastająco). Wartość planowana na 31 grudnia danego roku jest wartością docelową do osiągnięcia w danym roku.

## II. Inne cele jednostki:

Cel	Miernik stopnia realizacji celu <sup>1</sup>	Jednostka miary	Wartość bazowa <sup>2</sup>	Wartość planowana <sup>3</sup>				Zadania i projekty wspierające realizację celu
				31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	

[1] jeden cel może mieć więcej niż jeden miernik

[2] wartość osiągnięta na koniec roku sprawozdawczego poprzedzającego okres planowany

[3] wartość planowana do osiągnięcia na koniec danego okresu (narastająco). Wartość planowana na 31 grudnia jest wartością docelową do osiągnięcia w danym roku.

Lublin, dnia 30 grudnia 2021 r.

Dyrektor Izby Administracji Skarbowej  
w Lublinie

**dr Artur Krukowski**

*/podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym/*

*Kwalifikowany podpis elektroniczny ma skutek prawny równoważny podpisowi własnoręcznemu (art. 25 ust. 2 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 910/2014 z dnia 23 lipca 2014 r. w sprawie identyfikacji elektronicznej i usług zaufania w odniesieniu do transakcji elektronicznych na rynku wewnętrznym oraz uchylające dyrektywę 1999/93/WE).*

Data wydruku: 30.12.2021 r.

### Legenda:

0601 – Izba Administracji Skarbowej w Lublinie;

0602 – Urząd Skarbowy w Białej Podlaskiej;

0603 – Urząd Skarbowy w Biłgoraju;

0604 – Urząd Skarbowy w Chełmie;  
0605 – Urząd Skarbowy w Hrubieszowie;  
0606 – Urząd Skarbowy w Janowie Lubelskim;  
0607 – Urząd Skarbowy w Krasnymstawie;  
0608 – Urząd Skarbowy w Kraśniku;  
0609 – Urząd Skarbowy w Lubartowie;  
0610 – Pierwszy Urząd Skarbowy w Lublinie;  
0611 – Drugi Urząd Skarbowy w Lublinie;  
0612 – Trzeci Urząd Skarbowy w Lublinie;  
0613 – Urząd Skarbowy w Łukowie;  
0614 – Urząd Skarbowy w Opolu Lubelskim;  
0615 – Urząd Skarbowy w Parczewie;  
0616 – Urząd Skarbowy w Puławach;  
0617 – Urząd Skarbowy w Radzynie Podlaskim;  
0618 – Urząd Skarbowy w Tomaszowie Lubelskim;  
0619 – Urząd Skarbowy we Włodawie;  
0620 – Urząd Skarbowy w Zamościu;  
0621 – Urząd Skarbowy w Łęcznej;  
0622 – Urząd Skarbowy w Rykach;  
0671 – Lubelski Urząd Skarbowy w Lublinie;  
308000 – Lubelski Urząd Celno-Skarbowy w Białej Podlaskiej.